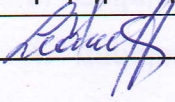


Նախապես հաստատվել է		Հաստատվել է
«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ Խորհրդի 2026թ.մայիսի 26-ի նիստում		ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարար
Խորհրդի նախագահ 	Լ.Հովհաննիսյան հունիսի 2026թ.	Էլտոդարյան հունիսի 2026թ. 

«ՀԱՇՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿԵՆՏՐՈՆ» ՓԲԸ
2025 ԹՎԱԿԱՆԻ
ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Տեղեկատվություն Ընկերության մասին.
2. Ընկերության կառավարման մարմինները.
3. Ընկերության ստեղծման նկարագիրը և նպատակները.
4. Ընկերության կանոնադրությամբ և լիցենզիայով նախատեսված խնդիրներն ու նպատակները.
5. Արտադրական գործունեությունը.
6. Ֆինանսատնտեսական գործունեությունը.

1. ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

Ընկերության ֆիրմային անվանումն է՝

հայերեն լրիվ - «Հաշվարկային կենտրոն» փակ բաժնետիրական ընկերություն

կրճատ - «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ

ռուսերեն լրիվ - Закрытое акционерное общество «Расчетный центр»

կրճատ - ЗАО «Расчетный центр»

անգլերեն լրիվ - «Settlement Center» Closed Joint-Stock Company

կրճատ - «Settlement Center» CJSC

Իրավաբանական կարգավիճակ՝ փակ բաժնետիրական ընկերություն (ՓԲԸ)

Գրանցման համարը՝ 273.120.03313

Գրանցման վկայականը՝ 03 Ա 056014

Գրանցման վայրը և տարեթիվը՝ ք. Երևան, 31.10.2002թ

Իրավաբանական հասցեն՝ ՀՀ, 0009, ք. Երևան, Աբովյան փողոց 27

ՀՎՀՀ 01544167

հեռախոս (+37410) 56 53 53

ֆաքս (+37410) 54 27 79

Էլ. փոստ office@setcenter.am

Ընկերության բանկային հաշվի համարները՝

ԱՇԲ Ադասյան մասնաճյուղ 2474600500050000

Կոնվերս բանկ 1930000600150100

ՀՀ Կառավարության 10 հոկտեմբերի 2002թ. «Հաշվարկային կենտրոն» փակ բաժնետիրական ընկերություն ստեղծելու մասին N 1663-Ն որոշման 3-րդ կետի համաձայն՝ «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ կանոնադրական կապիտալը սահմանվել է 304,62 մլն.դրամ, որը կազմում է 30462 հասարակ (սովորական) բաժնետոմս: Մեկ բաժնետոմսի արժեքը 10000 ՀՀ դրամ է: Նշված բաժնետոմսերի դիմաց ՀՀ կառավարությունը վճարումն իրականացրել է ՀՀ ֆինանսների և Էկոնոմիկայի նախարարության կողմից «Հայէներգո» ՓԲԸ-ին տրամադրված բյուջետային վարկից 304,62 մլն.դրամ գումարը մարելու եղանակով: Որոշման 6-րդ կետի ա) ենթակետի համաձայն՝ Ընկերությանը տրամադրվել է «Հայէներգո» ՓԲԸ վարչական շենքի (ք.Երևան, Աբովյան 27) 3-րդ հարկից (վարձակալության հիմունքներով) 400 քառ.մետր տարածք: 2023թ. հոկտեմբերի 10-ին «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ն և «ԷԷՀՕ» ՓԲԸ-ն ամբողջ վարձակալած տարածքի համար, որը կազմում է 633,75 քառ.մետր, կնքել են մեկ միասնական պայմանագիր՝ 5 տարի գործողության ժամկետով:

2. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԸ

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ կառավարման մարմիններն են՝

1. Բաժնետիրոջ ընդհանուր ժողովը,
2. Խորհուրդը,
3. Գործադիր մարմինը՝ Գլխավոր տնօրենը:

ՀՀ Կառավարության N 1694-Ն որոշման 2-րդ կետի համաձայն՝ Հայաստանի Հանրապետության սեփականությունը հանդիսացող ընկերության 100% բաժնետոմսերի կառավարման լիազորությունները վերապահվել են Հայաստանի Հանրապետության Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարին:

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ում Խորհրդի անդամների թվաքանակը սահմանվել է 5 անդամ՝ մեկական անդամ ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարությունից, ՀՀ պետգույքի կառավարման կոմիտեից, Հայաստանի ազգային պոլիտեխնիկական համալսարանից, «Հայաստանի էլեկտրական ցանցեր» ՓԲԸ-ից և Ընկերության գլխավոր տնօրենը՝ ի պաշտոնե:

Բաժնետիրոջ ընդհանուր ժողովը ընկերության կառավարման բարձրագույն մարմինն է:

Խորհուրդն իրականացնում է ընկերության ընդհանուր ղեկավարումը, բացառությամբ այն հարցերի, որոնք օրենքով կամ կանոնադրությամբ վերապահված են ժողովի բացառիկ իրավասությանը:

Խորհրդի անդամներն են՝

1. Լիանա Հովհաննիսյան - Խորհրդի նախագահ, ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարի օգնական:
2. Վարդան Ենգիդունյան - Խորհրդի անդամ, ՀՀ ՏԿԵՆ Պետական գույքի կառավարման կոմիտեի պետական բաժնեմասի կառավարման վարչության՝ պետական մասնակցությամբ ընկերությունների կառավարման և մոնիտորինգի բաժնի պետ:
3. Ռոմիկ Ավոյան - Խորհրդի անդամ, ՀԱՊՀ Էներգետիկայի և էլեկտրատեխնիկայի ինստիտուտի տնօրեն:
4. Երանուհի Ազոյան - Խորհրդի անդամ, «Հայաստանի էլեկտրական ցանցեր» ՓԲԸ գլխավոր հաշվապահի տեղակալ:
5. Նորայր Հարությունյան - Խորհրդի անդամ, «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ գլխավոր տնօրեն:

Գլխավոր տնօրենի իրավասությանն են պատկանում ընկերության ընթացիկ գործունեության կառավարման բոլոր հարցերը, բացառությամբ ժողովի և Խորհրդի բացառիկ իրավասություն հանդիսացող հարցերի:

Կառավարման մարմինները իրենց գործունեությունն իրականացնում են «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» ՀՀ օրենքով ամրագրված իրավասությունների համաձայն:

3. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ՍՏԵՂԾՄԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐԸ ԵՎ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ն ստեղծվել է ՀՀ Կառավարության 10 հոկտեմբերի 2002թ. «Հաշվարկային կենտրոն» փակ բաժնետիրական ընկերություն ստեղծելու մասին N 1663-Ն որոշմամբ:

Ընկերությունն իրավաբանական անձի կարգավիճակ ունեցող, շահույթ հետապնդող առևտրային կազմակերպություն է: Ունի ինքնուրույն հաշվեկշիռ, եկամուտների և ծախսերի նախահաշիվ և բանկային հաշիվներ:

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ն իր գործունեությունն իրականացնելիս ղեկավարվում է ՀՀ օրենքների և ենթաօրենսդրական ակտերի պահանջներով, մասնավորապես՝ «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» ՀՀ օրենքի, Հանրային ծառայությունները կարգավորող հանձնաժողովի (ՀԾԿՀ) կողմից տրված լիցենզիայի պայմանների, «Էներգետիկայի մասին» ՀՀ օրենքի, ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարի հրամանների, ՀԾԿՀ որոշումների և նորմատիվ ակտերի պահանջներով:

ՀՀ Հանրային ծառայությունները կարգավորող հանձնաժողովը 2002 թվականի նոյեմբերի 11-ի «Հաշվարկային կենտրոնի ծառայության մատուցման լիցենզիա տրամադրելու մասին» No 80Ա որոշմամբ Ընկերությանը տրամադրել է Էլեկտրաէներգետիկական շուկային հաշվարկային կենտրոնի ծառայության մատուցման լիցենզիա: ՀԿԾՀ-ի 2017թ. մայիսի 17-ի թիվ 164Ա որոշմամբ ընկերությանը վերապահվել է Էլեկտրաէներգետիկական շուկայի օպերատորի ծառայություն մատուցելու գործառույթներ:

4. ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱՆՈՆԱԴՐՈՒԹՅԱՄԲ ԵՎ ԼԻՑԵՆԶԻԱՅՈՎ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԽՆԴԻՐՆԵՐՆ ՈՒ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Ընկերության ստեղծման նպատակն է տնտեսական գործունեություն իրականացնելու ճանապարհով շահույթի ստացումը: Գործունեության հիմնական տեսակը Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայում Էլեկտրական Էներգիայի և հզորության հաշվառման և ֆինանսական հաշվարկների իրականացումն է հետևյալ գործառույթներով.

- 1) Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի գործունեության կազմակերպում.
- 2) Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի մասնակիցների հաշվառում, նրանց միջև կնքված պայմանագրերի, Էլեկտրական Էներգիայի (հզորության) ներկրում կամ արտահանում նախատեսող պայմանագրերի հաշվառում.
- 3) Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայում կնքված պայմանագրերի, ինչպես նաև ներկրում կամ արտահանում նախատեսող պայմանագրերի համաձայն գնված և վաճառված Էլեկտրական Էներգիայի (հզորության) հաշվառում, փաստաթղթերի կազմում և մեծածախ շուկայի առևտրի մասնակիցներին և ծառայություն մատուցողներին ներկայացում.
- 4) Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի Էլեկտրաէներգիայի (հզորության) հաշվառման ավտոմատացված համակարգի շահագործում և աշխատունակ վիճակում պահպանում.
- 5) Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի ցանցային կանոնների համաձայն Էլեկտրաէներգիայի (հզորության) առևտրային և վերահսկիչ (տեխնիկական) հաշվառման համալիրների տեղակայման, փոխարինման, դրանց

աշխատունակության ստուգման և հաշվիչների ստուգաչափման գործառնությունների կոորդինացում, ինչպես նաև այդ հաշվառման համալիրների միջոցով էլեկտրաէներգիայի (հզորության) առևտրային և վերահսկիչ հաշվառում:

- 6) Հաշվառման տվյալների բազայում հաշվառման տվյալների արխիվացում և պահպանում:
- 7) Էլեկտրական Էներգիայի տեխնոլոգիական անխուսափելի կորուստների հաշվարկում, իսկ հաղորդման ցանցում՝ նաև փաստացի կորուստների մեծությունների հաշվառում:
- 8) Էլեկտրական Էներգիայի (հզորության) միջպետական առևտրի խթանման և տարանցման ապահովման նպատակով համագործակցությունն այլ երկրների համապատասխան կազմակերպությունների հետ:
- 9) Շուկայի կանոններով նախատեսված այլ գործառնություններ:

5. ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

2023 թվականի փետրվար ամսից ՀՀ կառավարությունը ձեռնամուխ է եղել ՀՀ Էլեկտրաէներգետիկ շուկայի փուլային ազատականացման գործընթացին, ինչպես նաև տարածաշրջանում իրացման նոր Էներգետիկ շուկաներ փնտրելուն, ներկրման և արտահանման ակտիվ քաղաքականության միջոցով Հայաստանի Էներգետիկ անկախության ապահովմանը:

Համաձայն ՀՀ Էլեկտրաէներգետիկական մանրածախ շուկայի առևտրային կանոնների (այսուհետ՝ ԵՄԱ կանոններ) 107-րդ կետի պահանջների, Երաշխավորված մատակարարի հետ Էլեկտրական Էներգիայի մատակարարման պայմանագիր ունեցող սպառողները (բացառությամբ՝ բնակչության և Արտադրողի) ԵՄՇ կանոնների համաձայն պարտավոր են իրենց տվյալ լարման հաշվառման կետերի մասով ստանալ որակավորված սպառողի կարգավիճակ կամ ԵՄԱ կանոնների համաձայն ընտրել մատակարար հետևյալ ժամկետներում:

1) Հաղորդման ցանցին կամ Արտադրողին միացած, կամ 110 կՎ և բարձր լարման բոլոր այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց Հաղորդման ցանցի կամ Արտադրողի կամ 110 կՎ լարման բոլոր Առևտրային հաշվառքի սարքերով ունեցել են 1 մլն.կՎտժ և ավելի սպառում մինչև 2023 թվականի փետրվարի 1-ը,

2) 35 կՎ լարման այն Սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց 35 կՎ լարման բոլոր Առևտրային հաշվառքի սարքերով ունեցել են 1 մլն.կՎտժ և ավելի սպառում մինչև 2024 թվականի փետրվարի 1-ը,

3) 6 (10) կՎ լարման այն Սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում

ա. իրենց որևէ 6 (10) կՎ լարման Առևտրային հաշվառքի սարքով ունեցել են 1 մլն.կՎտժ և ավելի սպառում տվյալ հաշվառման կետի մասով՝ մինչև 2025 թվականի փետրվարի 1-ը,

բ. իրենց 6 (10) կՎ լարման բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով ունեցել են 1 մլն.կՎտժ և ավելի սպառում մինչև 2025 թվականի օգոստոսի 1-ը,

4) այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով՝ անկախ լարման մակարդակից, ունեցել են 1 մլն կՎտժ և ավելի սպառում մինչև 2027 թվականի փետրվարի 1-ը,

5) այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով՝ անկախ լարման մակարդակից, ունեցել են 500 հազար կՎտժ-ից մինչև 1 մլն կՎտժ սպառում՝ մինչև 2028 թվականի փետրվարի 1-ը,

6) այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով՝ անկախ լարման մակարդակից, ունեցել են 250 հազար կՎտժ-ից մինչև 500 հազար կՎտժ սպառում՝ մինչև 2029 թվականի փետրվարի 1-ը,

7) այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով՝ անկախ լարման մակարդակից, ունեցել են 100 հազար կՎտժ-ից մինչև 250 հազար կՎտժ սպառում՝ մինչև 2030 թվականի փետրվարի 1-ը,

8) այն սպառողները, որոնք նախորդ օրացուցային տարում իրենց բոլոր՝ 12 հազար կՎտժ սպառումը գերազանցող Առևտրային հաշվառքի սարքերով՝ անկախ լարման մակարդակից, ունեցել են 50 հազար կՎտժ-ից մինչև 100 հազար կՎտժ սպառում՝ մինչև 2031 թվականի փետրվարի 1-ը:

2025 թվականի ընթացքում ՇԿԾ-ի միջոցով իրականացվել է՝

- Թվով 661 ԷՄՇ մասնակիցների ՇԿԾ մուտքի, դրանից դուրս գալու հետ կապված գործառնություններ, որը համեմատ 2024 թվականի (թվով 346)՝ կրկնապատվել է:
- ԷՄՇ առևտրի մասնակցին հաշվեկշռման պատասխանատվության կարգավիճակի տրամադրման և փոփոխման, ինչպես նաև Որակավորված սպառողի կարգավիճակի տրամադրման հետ կապված գործառնություններ:
- Գրանցվել են ԷՄՇ մասնակիցների Հայտերը և հաշվառվել են Գործարքները:
- Կազմակերպվել է Օր առաջ շուկայի (ՕԱՇ) բնականոն աշխատանքը, այդ թվում ՕԱՇ քլիրինգը:
- Կազմակերպվել է Կարգավորվող ուղիղ պայմանագրերի (ԿՈՒՊ) շուկայի բնականոն աշխատանքը, հաշվի առնելով մասնակիցների նախորդ տարիների Էլեկտրաէներգիայի սպառման ծավալների միջին արժեքները:
- Հաշվառվել են ԷՄՇ առևտրի մասնակիցների կողմից գնված և վաճառված Էլեկտրական Էներգիայի քանակները, իրականացվել են ՀԱՇ-ում (Հաշվեկշռման շուկա) առաջացած անհաշվեկշռությունների հաշվարկներ, որոնց վերաբերյալ ամփոփ տեղեկատվությունը բերված է Հավելվածում:
- Կազմվել են վճարման ենթակա Էլեկտրական Էներգիայի, ինչպես նաև ԷՄՇ-ում մատուցված ծառայությունների վերաբերյալ ակտեր և Ներկայացվել են ԷՄՇ մասնակիցների հաստատմանը՝ բացառությամբ Ուղիղ պայմանագրերի շուկայի չկարգավորվող բաղադրիչում (այսուհետ՝ ՉՈՒՊ բաղադրիչ) կնքված Գործարքների համար:
- Իրականացվել է ԷՄՇ-ում Առևտրային հաշվառումը, ինչպես նաև ԷՄՇ-ի արդյունավետ և բնականոն գործունեության համար անհրաժեշտ այլ գործառնություններ:

2025թ. ընթացքում, ԷՄՇ մասնակիցների կողմից, բացառությամբ Երաշխավորված մատակարարի, սպառվել է շուրջ 2552,2 մլն կՎտժ Էլեկտրաէներգիա, որը կազմում է Հայաստանի Հանրապետության ընդհանուր սպառման (7384.8 մլն կՎտժ) շուրջ 34.6 %-ը:

2025թ. ընթացքում, ՇԿԾ-ի տարբեր մոդուլներում, մեր կողմից հայտնաբերվել են տարբեր բնույթի շուրջ 176 խնդիրներ և նոր գործառնություններ, այդ թվում՝ կախված ԷՄՇ

Կանոնների փոփոխություններից, որոնք ըստ անհրաժեշտության լուծում են ստացել «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերության կողմից, իրականացվել է ԾԿԾ-ի թվով 12 թարմացումներ:

ԾԿԾ-ի անվտանգության պահանջներն ապահովելու համար 2024թ.-ին կնքվել է թվով ևս 150 ԾԿԾ մուտքի և կրիտիկական գործողությունների վավերացման երկֆակտորային նույնականացման համակարգի (Token) ձեռք բերման պայմանագիր: Մատակարարումն իրականացվել է 2025թ.-ին:

Էլեկտրաէներգիայի հաշվառման ավտոմատացված համակարգի (ԷՀԱՀ) անխափան աշխատանքն ապահովելու համար թարմացվել է գործող թվով 9 (AC-SE: 281; 241; 206; 212; 270; 211; 268; 11442 և AC-UE: 287) բանալիների տեխնիկական աջակցության արտոնագրերը: Նշված արտոնագրերի թարմացման ընդհանուր արժեքը կազմել է 5.5 մլն.դրամ:

Համաձայն Հաղորդման ցանցային կանոնների 252-րդ կետի 2-րդ ենթակետի պահանջների, հաշվառման համալիրի և Սահմանազատման կետի միջև Էլեկտրատեղակայանքներում առաջացած Էլեկտրական Էներգիայի տեխնոլոգիական կորուստների մեծությունը Շուկայի օպերատորը հաշվարկում է ավտոմատացված եղանակով, ժամային կտրվածքով՝ ԾԿԾ-ի միջոցով:

2024 թվականի ընթացքում «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերության կողմից մշակվել է ՀԷՑ-Պերամիդա ԷՀԱՀ-ից Մեծածախ շուկայի մասնակիցների հաշվառման համալիրի և սահմանազատման կետի միջև Էլեկտրատեղակայանքներում առաջացած Էլեկտրական Էներգիայի տեխնոլոգիական կորուստների ժամային հաշվարկի ծրագրային մոդուլ, որի ամբողջական ներդրումն ավարտվել է 2025 թվականի մարտին:

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ աշխատանքային կարիքների համար անհրաժեշտություն էր առաջացել ձեռք բերել ԾԿԾ-ի աղետների վերականգնման միջավայրի տեղադրման և կարգավորման մեկանգամյա ծառայություն, որը ձեռք է բերվել «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերությունից, քանի որ նա է ԾԿԾ-ի հեղինակը, իսկ ԾԿԾ հենքը հանդիսանում է Synergy Intelligent Data Manager (IDM) ծրագրային ապահովման տեխնոլոգիան, որի հեղինակային իրավունքները պատկանում է «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերությանը: 2022թ. հունվարի 26-ին «Տետրա Տեկ Ի Էս Ինկ.», «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերության և «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ի միջև կնքված եռակողմ պայմանագրով «Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ընկերության կողմից ԾԿԾ փաթեթի համար տրված երաշխիքի պարագայում անհնար էր նշված ծառայությունը ձեռք բերել այլ ընկերությունից:

Շարունակվել են «Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ի մասնագետների և շուկայի մասնակիցների կողմից թվով շուրջ 1820 հաշվառման համալիրների ակնադիտարկման աշխատանքները՝ կազմելով համապատասխան արձանագրություններ:

Ընկերության համակարգմամբ իրականացվել են ստուգայցեր գործող շուրջ 286 արտադրող կայաններ և «Բարձրավոլտ Էլեկտրացանցեր» ՓԲԸ 11 ենթակայաններ, հաշվառման համալիրների աշխատունակության և տեխնիկական կանոնակարգերի պահանջներին դրանց համապատասխանության նպատակով: Իրականացվել է ընկերության վեբ կայքի կատարելագործման աշխատանքներ:

Համաձայն ՀՀ կառավարության կողմից 2021թ.-ին հաստատված «ՀՀ Էներգետիկայի բնագավառի զարգացման ռազմավարական ծրագրի իրագործումն ապահովող ծրագիր ժամանակացույցի» 9.8 և 11.5 կետերի պահանջների, 2024թ.

ընթացքում իրականացվել է տեղեկատվական անվտանգության գործնական իրականացման, ինչպես նաև կառավարման բարելավման նպատակով միջազգային ստանդարտների ներդնում մասնավորապես.

1. ISO 9001 – 2015 – Որակի Կառավարման համակարգեր (ներդնում և սերտիֆիկացում),
2. ISO 14001 – 2016 – Շրջակա միջավայրի կառավարում (ներդնում և սերտիֆիկացում),
3. ISO 50001 – 2023 – Էներգետիկական համակարգի կառավարում (ներդնում և սերտիֆիկացում),
4. ISO 27001 – 2022 – Տեղեկատվության անվտանգություն, կիբեռանվտանգություն և անհատական տվյալների պաշտպանություն՝ տեղեկատվական անվտանգության կառավարման համակարգեր – պահանջներ (ներդնում և սերտիֆիկացում),
5. ISO 37001 – 2016 – Կոռուպցիայի դեմ հակազդեցության կառավարման համակարգեր– պահանջներ և երաշխավորություններ կիրառման վերաբերյալ (ներդնում և սերտիֆիկացում),
6. ISO 31000 – 2019 – Ռիսկերի կառավարում սկզբունքներ և ղեկավարում (միայն ներդնում):

Անցած տարվա ընթացքում Ստանդարտների ներդրման ժամանակ մշակված գործողությունների ծրագրով իրականացվել են հետևյալ գործառնությունները.

- թարմացվել են համապատասխան փաստաթղթերը և ձևաթերթերը:
- իրականացվել է նախատեսված կազմակերպության գործունեության հետ կապված բացահայտված ռիսկերի վերազնահատում,
- իրականացվել է ներքին աուդիտ, ստանդարտի սկզբունքների համապատասխան պատրաստվել է դիտարկումների և անհամապատասխանությունների վերաբերյալ հաշվետվություններ,

Ընկերությունը, սերտիֆիկացման պահանջների համաձայն, մեկ տարի անց, 2025թ. նոյեմբերին «Quau Audit» UK Limited միջազգային սերտիֆիկացնող մարմնի կողմից անցել է երկրորդ Աուդիտը, և սերտիֆիկատների ժամկետը երկարաձգվել ևս մեկ տարով:

6. ՖԻՆԱՆՍԱՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

Համեմատական անալիտիկ հաշվեկշիռ առ 31.12.2025թ., (մլն.դրամ)

	31.12.2025	31.12.2024
Ընդամենը ոչ ընթացիկ ակտիվներ, որից՝	520,613	656,546
Հիմնական միջոցներ և անավարտ ոչ ընթացիկ սյուլթական ակտիվներ	148,021	179,662
Ոչ սյուլթական ակտիվներ	321,471	407,618
Օգտագործման իրավունքի գծով ակտիվներ	48,398	65,998
Այլ ոչ ընթացիկ ակտիվներ	2,723	3,268
Ընդամենը ընթացիկ ակտիվներ, որից՝	370,718	310,990
Հումք և սյուլթեր	5,108	6,100
Առևտրական և այլ դեբիտորական պարտքեր	75,547	74,853
Դրամական միջոցներ	99,921	161,205
Ընթացիկ ֆինանսական ներդրումներ	170,583	52,211
Կարճ. դեբիտորական պարտքեր բյուջեի գծով	0,002	0,002
Հետաձգված ծախսերի գծով ակտիվներ	19,557	16,619
Ընդամենը ակտիվներ	891,331	967,536
Սեփական կապիտալ, որից՝	398,981	378,947
Կանոնադրական կապիտալ	304,620	304,620
Կուտակված շահույթ	82,406	66,748
Պահուստային կապիտալ	11,955	7,579
Այլ ոչ ընթացիկ պարտավորություններ, որից՝	405,951	521,182
Ակտիվներին վերաբերող շնորհներ	365,488	453,289
Հետաձգված հարկային պարտավորություններ	8,005	10,683
Վարձակալության գծով պարտավորություններ	32,458	57,210
Ընդամենը ընթացիկ պարտավորություններ	86,399	67,407
Փնտման գծով և այլ կրեդիտորական պարտքեր	9,454	9,546
Կարճ. կրեդիտորական պարտքեր բյուջեի գծով	29,161	20,102
Կրեդիտորական պարտքեր աշխատավարձի գծով	17,609	17,317
Ընթացիկ պահուստներ	9,103	7,880
Վարձակալության գծով պարտավորություններ	21,072	12,562
Ընդամենը սեփական կապիտալ և պարտավորություններ	891,331	967,536

Հաշվետու տարվա հաշվեկշռի բաղադրիչների հիմնական փոփոխությունը վերաբերվում է՝

- Հիմնական միջոցների, ոչ նյութական ակտիվների և այլ ոչ ընթացիկ ակտիվների մնացորդային արժեքի նվազեցմանը՝ տարվա հաշվեգրված մաշվածության հաշվին,
- Տարեվերջին դրամական միջոցների և ընթացիկ ֆինանսական ներդրումների մնացորդների հանրագումարի ավելացմանը,
- Տարեվերջին կուտակված շահույթի ավելացմանը,
- Տարեվերջին ակտիվներին վերաբերող շնորհների հաշվեկշռային արժեքի նվազեցմանը:

2025 թվականի դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ Ընկերության կանոնադրական կապիտալը մնացել է անփոփոխ և կազմել է 304,620 մլն.դրամ: Հաշվետու տարվա հաշվապահական շահույթը՝ նախքան շահութահարկի գծով ծախսի նվազումը, կազմել է 36,888 մլն.դրամ: 2025թ. շահութահարկի գումարը կազմել է 10,011 մլն.դրամ, հետաձգված հարկերի գծով փոխհատուցումը կազմել է 2,678 մլն.դրամ, ընդամենը շահութահարկի գծով ծախսը 7,333 մլն.դրամ է, արդյունքում Ընկերության 2025թ.-ի զուտ շահույթը կազմել է 29,555 մլն.դրամ: Քանի որ ընկերությունն աշխատում է հանրային ծառայությունների կարգավորման դաշտում, ուստի շահութաբաժնի հաշվարկման բազան հանդիսանում է ՀՀ ՀԾԿՀ կողմից հաշվետու տարվա համար պլանավորված և հաստատված սակագնի հաշվարկում ներառված տարեկան շահույթի մեծությունը, որը 2025 թվականի համար սահմանվել է 12,76 մլն.դրամ: 2026թվականին ՀՀ պետական բյուջե վճարման ենթակա շահութաբաժնի գումարը 6,380 մլն.դրամ է:

Ընկերության առևտրական դեբիտորական պարտքերը առ 31.12.2025թ՝

«Հայաստանի էլեկտրացանցեր» ՓԲԸ	45,325 մլն.դրամ
«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ	9,473 մլն.դրամ
«Էներջի Սփվիլայ» ՍՊԸ	2,412 մլն.դրամ
«Չանգեզուրի ՊՄԿ» ՓԲԸ	4,106 մլն.դրամ
«Թեղուտ» ՓԲԸ	1,402 մլն.դրամ
«Էներբես» ՓԲԸ	1,234 մլն.դրամ
«Արարատցեմենտ» ՓԲԸ	1,107 մլն.դրամ
«ԲԷՑ» ՓԲԸ	1,093 մլն.դրամ
«Ագարակի ՊՄԿ» ՓԲԸ	0,807 մլն.դրամ
«ԱՍԿԵ Գրուպ» ԲԲԸ	0,744 մլն.դրամ
«Էներջի Պրովայդեր» ՓԲԸ	0,680 մլն.դրամ
«Սպայկա» ՍՊԸ	0,640 մլն.դրամ
«Ռուսալ Արմենալ» ՓԲԸ	0,637 մլն.դրամ
«ԳՊՄ Գոլդ» ՍՊԸ	0,549 մլն.դրամ
«Կապանի լեռնահարստացման կ-տ» ՓԲԸ	0,544 մլն.դրամ
«Մանանա Գրեյն» ՍՊԸ	0,532 մլն.դրամ
Այլ դեբիտորական պարտքեր(մինչև 500 հազ դրամ)	3,391 մլն.դրամ

Վերը թվարկված բոլոր դեբիտորական պարտավորությունները ընթացիկ առաջացող և վճարվող պարտավորություններ են (բոլոր պարտավորությունները մարվել են մինչև 2026թ. հունվարի 25-ը):

Ընկերության Կրեդիտորական պարտքերը առ 31.12.2025թ.

«Սիներջի Ինթերնեշնլ Սիսթեմզ» ԲԸ մասնաճյուղ _____	7,773 մլն.դրամ
«Էներգետիկայի ԳՀԻ» ՓԲԸ _____	0,700 մլն.դրամ
«Հայաստանի Էլեկտրական ցանցեր» ՓԲԸ(ԷլԷներգիայի դիմաց) _____	0,486 մլն.դրամ
Այլ առևտրային կրեդիտ. պարտքեր(մինչև 100 հազ դրամ) _____	0,251 մլն.դրամ
Կրեդիտորական պարտքեր բյուջեին, ընդամենը _____	29,161 մլն.դրամ
որից՝	
շահութահարկ _____	5,395 մլն.դրամ
ԱԱՀ _____	10,281 մլն.դրամ
Եկամտային հարկ _____	11,018 մլն.դրամ
այլ հարկեր, պարտադիր վճարներ _____	2,467 մլն.դրամ

Ընկերությունը ժամկետանց պարտավորություններ չունի, վերը նշված բոլոր պարտավորությունները ընթացիկ առաջացող և վճարվող պարտավորություններ են (բոլոր պարտավորությունները մարվել են մինչև 2026թ. հունվարի 25-ը, 2025թ. շահութահարկի պարտքը մարվել է 2026թ. ապրիլի 16-ին):

Ընկերությունը 01.01.2026թ. դրությամբ չունի ներգրավված միջոցներ և բոլոր ծախսերը կատարում է սեփական միջոցների հաշվին, ինչը վկայում է ֆինանսական կայունության մասին:

2026 թվականին ընկերությունը պետբյուջե է վճարել հետևյալ հարկերը և պարտադիր վճարները՝

ԱԱՀ – 88,650 մլն.դրամ
Եկամտային հարկ – 67,520 մլն.դրամ
Սոցվճար – 9,308 մլն.դրամ
Դրոշմանիշային վճար – 5,213 մլն.դրամ

Եկամուտներ և ծախսեր

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ 2025թ. եկամուտների և ծախսերի նախահաշվի կատարողական (մլն.դրամ)

	Հոդված	պլան	փաստ
	I. Եկամուտներ	686,44	701,16
	- հիմնական գործունեությունից	481,7	498,75
	- Էլեկտրաէներգիայի արտահանումից	103,56	101,19
	- Շնորհ ստացված ակտիվներից եկամուտ	87,76	87,8

	- Ավանդից տոկոսային եկամուտ	13,04	13,04
	- այլ եկամուտներ	0,38	0,38
	II. Ծախսեր	673,68	664,27
1.	Հաշվարկներ աշխատակազմի հետ	373,89	373,75
2.	Տրանսպորտային միջոցների պահպ.ծախսեր	8,00	6,99
	- վառելիք	5,52	5,16
	- ավտոպահեստամասեր, նորոգում	2,48	1,83
3.	Մաշվածություն	124,92	123,71
	ա.թ.՝ շնորհ ստացված ակտիվների մաշվածություն	87,76	87,76
4.	Այլ ծախսեր (վարչական)	130,26	123,43
	- կապի ծառայություն	2,30	2,16
	- էլեկտրաէներգիա	4,4	4,24
	- գործուղում	7,39	6,65
	- ֆինանսական գործունեության աուդիտ	0,83	0,83
	-ISO ստանդարտների աուդիտ	1,64	1,64
	- գրասենյակային, տնտեսական և այլ առարկաներ	2,0	1,35
	- բանկեր	0,17	0,13
	- բաժանորդագրություն	0,14	0,14
	- ներկայացուցչական	0,28	0,12
	- ծրագրի սպասարկում և ձեռք բերում	105,5	104,1
	-անձնակազմի վերապատրաստում	0,37	0,18
	- չնախատեսված	5,24	1,89
5.	Լիցենզիոն տարեկան տուրք	5,00	5,0
6.	Կարգավորման պարտադիր վճար	0,72	0,72
7.	Նորմատիվ փաստաթղթերի մշակման, տեխնոլոգիական կորուստների հաշվարկման ծախսեր	7,0	7,0
8.	Վարձակալության վճար	22,18	22,18
9.	Հարկեր, տուրքեր, տարբեր վճարումներ	1,71	1,49
	Գործունեությունից շահույթ (վնաս)	12,76	36,89

Այսպիսով, հաշվետու տարվա ընթացքում ընկերությունը պլանավորված **686,44 մլն.դրամ** եկամտի դիմաց փաստացի ստացել է **701,16 մլն.դրամ** եկամուտ (տարբերությունը՝ **14,72 մլն.դրամ**): 2025թ. համար պլանավորված **673,68 մլն.դրամ** ծախսերի դիմաց փաստացի ծախսերը կազմել են **664,27 մլն.դրամ** (տնտեսումը՝ **9,41 մլն.դրամ**): Արդյունքում, ընկերության գործունեությունից հաշվապահական

շահույթը կազմել է **36,89 մլն.դրամ**, շահութահարկի գծով ծախսի նվազեցումից հետո
Ընկերության 2025թ.-ի զուտ շահույթը կազմել է **29,555 մլն.դրամ**:

ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ

«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ-ն հանդիսանում է ՀՀ Հանրային ծառայությունները կարգավորող հանձնաժողովի կողմից սակագնային կարգավորման ենթակա ընկերություն: 2022թ. փետրվար ամսից, պայմանավորված Հայաստանի Հանրապետությունում էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի ազատականացմամբ, յուրաքանչյուր տարվա համար սակագնային կարգավորման ենթակա ընկերությունների ծառայությունների մատուցման սակագինը ՀԾԿՀ կողմից հաշվարկվում է ՀՀ էլեկտրաէներգետիկական համակարգի էլեկտրաէներգիայի արտադրության, առաքման կանխատեսվող հաշվեկշռի: Համաձայն այդ հաշվեկշռի 2025 թվականի համար կանխատեսվող ծավալներն այսպիսին էին.

- Էլեկտրական Էներգիայի սպառումներին շուկայում 7135,31 մլն.կՎտժ,
- Էլեկտրական Էներգիայի արտահանում 1536,58 մլն.կՎտժ:

Ելնելով այս ծավալներից՝ 2025թ. փետրվարի 10-ին հաստատված նախահաշվով պլանավորվել է ներքին շուկայում սպառման և արտահանման ծառայության դիմաց ընդամենը 585,26 մլն.դրամի եկամուտ:

Սակայն 2025թվականի փաստացի ծավալները հետևյալն են.

- Էլեկտրական Էներգիայի սպառումներին շուկայում 7384,76 մլն.կՎտժ,
- Էլեկտրական Էներգիայի արտահանում 1500,74 մլն.կՎտժ:

2025թ. հունվար ամսվա համար շուկայի օպերատորի մատուցած ծառայությունների դիմաց ՀՀ ՀԾԿՀ-ն սահմանել է միասնական սակագին՝ 0,0715 դրամ/կՎտժ (առանց ԱԱՀ-ի), իսկ փերվարից դեկտեմբեր ամիսների համար՝ 0,0671 դրամ/կՎտժ (առանց ԱԱՀ-ի):

1. Հիմնական գործունեությունից ՀՀ տարածքում մատուցած ծառայություններից եկամուտ

2025թ. հունվար ամսին արտադրող կայաններից գնվել է
733,724 մլն.կՎտժ $\times$ 0,0715 դրամ , ընդամենը **52,461 մլն.դրամ**,

2025թ. փետրվարից դեկտեմբեր ամիսներին կայաններից գնվել է
6651,036 մլն.կՎտժ $\times$ 0,0671 դրամ, ընդամենը **446,285 մլն.դրամ**:

2025թ. ՀՀ տարածքում մատուցած ծառայությունների դիմաց եկամուտը կազմել է՝

$$52,461 \text{ մլն.դրամ} + 446,285 \text{ մլն.դրամ} = 498,746 \text{ մլն.դրամ:}$$

2025թ. նախահաշվով պլանավորած **481,7 մլն.դրամից** փաստացի ստացված եկամուտն ավել է **17,046 մլն.դրամով**:

2. Էլեկտրաէներգիայի արտահանման դիմաց մատուցած ծառայություններից եկամուտ

2025թ. հունվար ամսվա փաստացի արտահանված 110,791 մլն.կՎտժ
Էլեկտրաէներգիայի դիմաց մատուցած ծառայությունների եկամուտը կազմել է.

110,791 մլն.կՎտժ $\times$ 0,0715 դրամ/կՎտժ, ընդամենը **7,922 մլն.դրամ:**

2025թ. փետրվար-դեկտեմբեր ամիսներին փաստացի արտահանված
1389,949 մլն.կՎտժ Էլեկտրաէներգիայի դիմաց մատուցած ծառայություններից
եկամուտը կազմել է.

1389,949 մլն.կՎտժ $\times$ 0,0671 դրամ/կՎտժ, ընդամենը **93,265 մլն.դրամ:**

2025թ. Էլեկտրաէներգիայի արտահանման դիմաց մատուցած
ծառայություններից եկամուտը կազմել է.

7,922 մլն.դրամ + 93,265 մլն.դրամ = 101,187 մլն.դրամ:

2025թ. նախահաշվով պլանավորած **103,56 մլն.դրամից** փաստացի ստացված
եկամուտը պակաս է **2,373 մլն.դրամով:**

Այսպիսով հիմնական գործունեությունից և արտահանման դիմաց
ծառայությունների մատուցումից 2025 թվականին ընկերության եկամուտը կազմել է՝

498,746 մլն.դրամ + 101,187 մլն.դրամ = 599,933 մլն.դրամ

3. Շնորհի ստացված ակտիվներից եկամուտ

Այս հոդվածն իրենից ներկայացնում է ԱՄՆ Միջազգային զարգացման
գործակալությունից որպես շնորհի ստացված հիմնական միջոցների, ոչ նյութական
ակտիվների մաշվածության չափով և ծախսագրված պաշարների արժեքի չափով
հաշվեգրված եկամուտ: Պլանավորված 87,76 մլն.դրամ եկամուտի դիմաց փաստացի
եկամուտը կազմել է 87,8 մլն.դրամ: Տարբերությունը կազմել է **0,04 մլն.դրամ:** Այս
հոդվածով նախատեսված եկամտի և ծախսի գումարները համարժեք են, ուստի
ընկերության հաշվապահական շահույթի վրա ազդեցությունը հավասար է 0-ի:

4. Ավանդից տոկոսային եկամուտ

1. 2024թ. հուլիսի 10-ին **Արդշինբանկում** ավանդագրվել է 50,0 մլն.դրամ
տարեկան **9,25%**՝ 370 օր ժամկետով, որն ավարտվել է 2025թ. հուլիսի 14-ին:
01.01.2025թ.-14.07.2025թ. ընկած ժամանակահատվածի համար հաշվեգրվել է
2,458 մլն.դրամ տոկոսային եկամուտ (**50,0 մլն.դր × 9.25% / 365օր × 194օր**),

2. 2025թ. հուլիսի 14-ին **Արդշինբանկում** ավանդագրվել է 80,0 մլն.դրամ
տարեկան **9,25%**՝ 367 օր ժամկետով, որն ավարտվելու է 2026թ. հուլիսի 16-ին:
14.07.2025թ.-31.12.2025թ. ընկած ժամանակահատվածի համար հաշվեգրվել է
3,467 մլն.դրամ տոկոսային եկամուտ (**80,0 մլն.դր × 9.25% / 365օր × 171օր**),

3. 2025թ. հունվարի 15-ին **Կոնվերս բանկում** ավանդագրվել է 80,0 մլն.դրամ
տարեկան **9,25%**՝ 365 օր ժամկետով, որն ավարտվելու է 2026թ. հունվարի 15-ին:
15.01.2025թ.-31.12.2025թ. ընկած ժամանակահատվածի համար հաշվեգրվել է
7,116 մլն.դրամ տոկոսային եկամուտ (**80,0 մլն.դր × 9.25% / 365օր × 351օր**),

Այսպիսով ավանդներից 2025 թվականին ընկերության տոկոսային եկամուտը կազմել
է՝

2,458 մլն.դր + 3,467 մլն.դր + 7,116 մլն.դր = 13,041 մլն.դրամ

5. Այլ եկամուտ

0,25 մլն.դրամը հիմնական միջոցների օտարումից եկամուտն է և **0,13 մլն.դրամը՝** ընկերության մատակարարներին հաշվարկված տույժերից եկամուտը:

ԾԱԽՍԵՐ

Ընկերության տարեկան փաստացի գործառնական ծախսերը կազմել են **664,27 մլն.դրամ՝** նախատեսված **673,68 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը կազմել է **9,41 մլն.դրամ:**

1. «Հաշվարկներ աշխատակազմի հետ» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **373,75 մլն.դրամ՝** նախատեսված **373,89 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը կազմել է **0,14 մլն. դրամ:**

2. «Տրանսպորտային միջոցների պահպանման ծախսեր» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **6,99 մլն.դրամ՝** նախահաշվով նախատեսված **8,00 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը կազմել է **1,01 մլն.դրամ,** որն առաջացել է թե վառելիքի տնտեսումից, թե տրանսպորտային միջոցների նորոգման ծախսերի տնտեսումից:

3. «Ամորտիզացիոն մասհանումներ» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **123,71 մլն.դրամ՝** նախահաշվով պլանավորված **124,92 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը կազմել է **1,21 մլն.դրամ:**

4. «Այլ ծախսեր (վարչական)» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **123,43 մլն.դրամ՝** նախահաշվով նախատեսված **130,26 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը՝ **6,83 մլն.դրամ:** Այս հոդվածում ներառված ծախսերի մասով ընկերությունը 2025թ. ապահովել է տնտեսում կապի ծառայություններ հոդվածով՝ **0,14 մլն.դրամի** չափով, էլեկտրոգիայի մասով՝ **0,16 մլն.դրամի** չափով, գործուղումների մասով՝ **0,74 մլն.դրամի** չափով, գրասենյակային, տնտեսական և այլ առարկաներ հոդվածով՝ **0,65 մլն.դրամի** չափով, բանկեր հոդվածով՝ **0,04 մլն.դրամի** չափով, ներկայացուցչական ծախսեր հոդվածով՝ **0,16 մլն.դրամի** չափով, ծրագրի սպասարկում և ձեռք բերում հոդվածով՝ **1,4 մլն.դրամի** չափով, անձնակազմի վերապատրաստում հոդվածով՝ **0,19 մլն.դրամի** չափով և չնախատեսված ծախսեր հոդվածով՝ **3,35 մլն.դրամի** չափով:

5. «Լիցենզիոն տուրք» հոդվածով փաստացի ծախսը **5,0 մլն.դրամ է,** որը համապատասխանում է նախահաշվով պլանավորվածին:

6. «Կարգավորման պարտադիր վճար» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **0,72 մլն.դրամ,** որը համապատասխանում է նախահաշվով պլանավորվածին:

7. «Նորմատիվ փաստաթղթերի մշակման, տեխնոլոգիական կորուստների հաշվարկման ծախսեր» հոդվածով փաստացի ծախսը համապատասխանում է նախահաշվով պլանավորվածին և կազմում է **7,0 մլն.դրամ:**

8. «Վարձակալության վճար» հոդվածով փաստացի ծախսը համապատասխանում է նախահաշվով պլանավորվածին և կազմում է **22,18 մլն.դրամ:**

9. «Հարկեր, տուրքեր, պարտադիր վճարումներ» հոդվածով փաստացի ծախսը կազմել է **1,49 մլն.դրամ՝** նախահաշվով պլանավորված **1,71 մլն.դրամի** դիմաց, տնտեսումը կազմել է **0,22 մլն.դրամ:**

Հաշվետվություն
Դրամական միջոցների հոսքերի մասին (Հազար դրամ)

	2025թ.	2024թ.
Գործառնական գործունեությունից հոսքեր		
Հաճախորդներից ստացված մուտքեր	718,817	726,334
Վճարումներ մատակարարներին	(155,282)	(161,916)
Վճարումներ աշխատակիցներին և նրանց անունից	(366,051)	(372,982)
Վճարումներ գործուղումների համար	(6,643)	(4,223)
Վճարված հարկեր, տուրքեր և այլ պարտադիր վճարներ՝ բացի շահութահարկից	(100,362)	(98,995)
Վճարված շահութահարկ	(4,500)	-
Այլ մուտքեր	184	66
Այլ ելքեր	-	-
Գործառնական գործունեությունից դրամական միջոցների զուտ հոսքեր	86,163	88,284
Ներդրումային գործունեությունից հոսքեր		
Ընթացիկ ֆինանսական ներդրումներից մուտքեր	54,670	108,718
Ընթացիկ ֆինանսական ներդրումներից ելքեր	(160,000)	(50,000)
Հիմնական միջոցների վաճառքից մուտքեր	302	273
Ոչ ընթացիկ նյութական և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերումից ելքեր	(6,280)	(6,414)
Ներդրումային գործունեությունից դրամական միջոցների զուտ հոսքեր	(111,308)	52,577
Ֆինանսական գործունեությունից հոսքեր		
Շահաբաժինների վճարումից ելքեր	(9,521)	(11,163)
Վարձակալության գծով պարտավորության մարումից ելքեր	(20,678)	(19,180)
Վարձակալության գծով տոկոսների վճարումից ելքեր	(5,940)	(7,438)
Ֆինանսական գործունեությունից դրամական միջոցների զուտ հոսքեր	(36,139)	(37,781)
Ընդամենը դրամական միջոցների զուտ հոսքեր	(61,284)	(103,080)
Արտարժույթի փոխարժեքային տարբերություններ դրամական միջոցների գծով	-	-
Դրամական միջոցների մնացորդն առ 1 հունվարի	161,205	58,125
Դրամական միջոցների մնացորդն առ 31 դեկտեմբերի	99,921	161,205

ՀՀ Էներգահամակարգի ցուցանիշներ (մլն.կՎտժ)

Ցուցանիշ	2025թ
Էլեկտրական էներգիայի արտադրանքը	9 195 341
«ՀԱԷԿ» ՓԲԸ	2 914 914
«Հրազձեհ» ԲԲԸ	100 551
«Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ (Հրազդան-5)	340 195
«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ	1 151 471
«Արմֆաուեր» ՓԲԸ	1 763 574
«ՄԷԿ» ՓԲԸ	398 280
«ՔոնթուրԳլոբալ Հիդրո Կասկադ» ՓԲԸ	889 796
«ԷՖ ԱՐ ՎԻ Մասրիկ 1» ՍՊԸ («Մասրիկ 1» ԱԿ)	110 798
Փոքր էլեկտրակայաններ*	1 505 825
Միկրոէներգաարտադրողներ*	19 936
Սեփական կարիքներ	336 317
«ՀԱԷԿ» ՓԲԸ	201 521
«Հրազձեհ» ԲԲԸ	7 447
«Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ (Հրազդան-5)	12 556
«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ	32 417
«Արմֆաուեր» ՓԲԸ	55 077
«ՄԷԿ» ՓԲԸ	2 081
«ՔոնթուրԳլոբալ Հիդրո Կասկադ» ՓԲԸ	1 123
«ԷՖ ԱՐ ՎԻ Մասրիկ 1» ՍՊԸ («Մասրիկ 1» ԱԿ)	629
Փոքր էլեկտրակայաններ	23 467
Էլեկտրաէներգիայի առաքում էլեկտրական կայաններից	8 822 455
«ՀԱԷԿ» ՓԲԸ	2 700 746
«Հրազձեհ» ԲԲԸ	92 387
«Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ (Հրազդան-5)	326 989
«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ	1 114 662
«Արմֆաուեր» ՓԲԸ	1 703 008
«ՄԷԿ» ՓԲԸ	390 030
«ՔոնթուրԳլոբալ Հիդրո Կասկադ» ՓԲԸ	882 169
«ԷՖ ԱՐ ՎԻ Մասրիկ 1» ՍՊԸ («Մասրիկ 1» ԱԿ)	110 170
Փոքր էլեկտրակայաններ (Հավելված 1)*	1 482 358
Միկրոէներգաարտադրողներ*	19 936
«ԲԷՑ» ՓԲԸ ընդունած էլեկտրական էներգիան	5 368 659
Էլեկտրական կայաններից և ենթակայաններից	5 305 615
Էլեկտրական էներգիայի ներհոսք	63 045
Իրանից	10 633
Վրաստանից	52 412
«ԲԷՑ» ՓԲԸ-ից հանձնած էլեկտրական էներգիան	5 225 025
«ՀԷՑ» ՓԲԸ	3 724 286
Էլեկտրական էներգիայի արտահոսք	1 500 740
Իրան	1 327 609
Վրաստան	173 131
Էլ.էն. կորուստը «ԲԷՑ» ՓԲԸ 220-110 կՎ լարման ցանցերում	143 634
«ՀԷՑ» ՓԲԸ-ի գնած էլեկտրական էներգիան (ակտերով)	5 115 093
«ՀԱԷԿ» ՓԲԸ	1 599 309
«Հրազձեհ» ԲԲԸ	0
«Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ (Հրազդան-5)	0
«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ	424 296
«Արմֆաուեր» ՓԲԸ	377 046
«ՄԷԿ» ՓԲԸ	192 696
«ՔոնթուրԳլոբալ Հիդրո Կասկադ» ՓԲԸ	882 169
«ԷՖ ԱՐ ՎԻ Մասրիկ 1» ՍՊԸ («Մասրիկ 1» ԱԿ)	110 170
Փոքր էլեկտրակայաններ	975 838

Հաշվեկշռման ծառայություն մատուցող (ՀԾՄ)	540 940
Օր առաջ շուկա	12 630
Չկարգավորվող ուղիղ պայմանագրեր	0
Էլեկտրաէներգիայի սպառումը ՀՀ ներքին շուկայում	7 241 126
«ՀԷՏ» ՓԲԸ բաժանորդների կողմից Էլեկտրաէներգիայի սպառումը	4 827 576
Շուկայի այլ մասնակիցների կողմից Էլեկտրաէներգիայի սպառումը	2 413 550
«ՀԷՏ» ՓԲԸ-ի վաճառած Էլեկտրաէներգիան	287 517
Հաշվեկշռման ծառայություն մատուցող (ՀԾՄ)	282 770
Օր առաջ շուկա	4 746

Մատակարարների Էլեկտրաէներգիայի սպառումը, կՎտժ

Nº	Մատակարար	2022թ	2023թ	2024թ	2025թ	Ընդամենը
1	«Էներքես» ՓԲԸ	22 189 711	50 086 446	100 514 248	165 417 954	338 208 360
2	«Էներքի Սփվիլայ» ՍՊԸ	235 113 126	471 604 784	770 366 805	646 466 061	2 123 550 775
3	«Էներքի Պրովայդեր» ՍՊԸ	2 895 298	63 610 838	178 444 344	94 173 607	339 124 087
4	«Էներքի Փաուեր Ֆլու»	0	1 055 285	725 819	0	1 781 104
5	«Վոլտա Էներքի»	0	0	4 218 096	50 374 119	54 592 215
6	«ԱրԷներքի» ՍՊԸ	0	0	321 697	400 165	721 862
7	«Մանանա Գրեյն» ՍՊԸ	0	0	27 283	50 476 697	50 503 980
8	«Փաուեր թրեյդ» ՍՊԸ	0	0	0	2 665 094	2 665 094
9	«Բի Ընդ Վի Էներքի Թրեյդինգ» ՍՊԸ	0	0	0	53 333 789	53 333 789
10	«ԱԱ ԵՎ ԱԳ» ՍՊԸ	0	0	0	407 587	407 587
11	«ԴԻ ՕՅՄ ԷՆԵՐԶԻ» ՍՊԸ	0	0	0	454 421	454 421
12	«ՄԵԳԱ ԷՆԵՐԶԻ» ՍՊԸ	0	0	0	4 307 408	4 307 408
13	«ՏԱՎՈՒՇԷՆԵՐԳՈ» ՍՊԸ	0	0	0	20 740	20 740
	Ընդամենը	260 198 135	586 357 353	1 054 618 292	1 068 497 642	2 969 671 423

Որակավորված սպառողների Էլեկտրաէներգիայի սպառումը, կՎտժ

հհ	Մատակարար	2022թ	2023թ	2024թ	2025թ	Ընդամենը
1	«Վեոլիա Ջուր» ՓԲԸ	11 073 098	27 282 461	26 648 932	47 161 019	112 165 510
2	«Գեոպրոմայնինգ Գոլդ» ՍՊԸ	68 926 863	39 631 877	30 354 040	59 568 199	198 480 979
3	«Չանգեգուրի ՊՄԿ» ՓԲԸ	0	450 854 464	523 170 981	551 074 130	1 525 099 574
4	«Հարավկոկասյան երկաթուղի» ՓԲԸ	0	23 096 929	36 075 923	40 829 305	100 002 157
5	«ԱՍԿԵ ԳՐՈՒՂ» ԲԲԸ	0	107 119 343	70 857 161	87 558 214	265 534 717
6	«Էքսպրես գազ» ՍՊԸ	0	505 323	277 272	229 200	1 011 796
7	«Թեդուտ» ՓԲԸ	0	39 160 215	0	78 773 371	117 933 586
8	«Էկոս»	0	7 836 453	10 261 123	8 156 569	26 254 145
9	«Ռիչ Գազ» ՍՊԸ	0	267 753	404 104	356 684	1 028 541
10	«ԱՄՓ ՀՈԼԴԻՆԳ» ՍՊԸ	0	2 420 751	5 372 096	1 097 010	8 889 857
11	«Ագարակի ՊՄԿ» ՓԲԸ	0	0	104 297 346	115 382 318	219 679 664
12	«Արաքս թոշնաֆաբրիկա»	0	0	4 424 505	5 588 687	10 013 192
13	«Վալենսիա»	0	0	1 159 638	2 987 311	4 146 949
14	«Աշտարակի Կոնյակի Տուն»	0	0	237 483	355 501	592 984
15	«Ալափմետ»	0	0	3 914 559	10 767 509	14 682 068
16	«Պոռոշյանի Կոնյակի Գործարան»	0	0	204 361	707 277	911 638
17	«Լենտեքս»	0	0	2 348	1 942 597	1 944 945
18	«Աթենք»	0	0	0	10 436 989	10 436 989
19	«Միկշին»	0	0	0	6 229 433	6 229 433

20	«Մոդուլայ Գրանուլ»	0	0	0	5 493 811	5 493 811
21	«Մալբեռ Մառնթայն Ռեզորթ»	0	0	0	3 214 273	3 214 273
22	«Վեգա Ուորլդ»	0	0	0	4 413 344	4 413 344
23	«Հովանայան Ինտերնեյշնլ»	0	0	0	3 708 882	3 708 882
24	«Երևանի շոկոլադի գործարան»	0	0	0	1 594 204	1 594 204
25	«Էֆֆեկտ Գրուպ» ՓԲԸ	0	0	0	2 130 563	2 130 563
26	«Վեդի-Ալկո» ՓԲԸ	0	0	0	995 724	995 724
27	«Գյումրի Ֆիշ»	0	0	0	774 747	774 747
28	«Արմենալ» ՓԲԸ	0	0	0	59 769 130	59 769 130
29	Չարենցավանի Գործիքաշինական Գործարան	0	0	0	201 202	201 202
30	ՌՌՌ հանքային ջրերի գործարան -	0	0	0	916 890	916 890
31	«ԱՐՄԵՆԻԱ» ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՕՂԱՆԱՎԱԿԱՅԱՆՆԵՐ»	0	0	0	6 493 588	6 493 588
32	«Սիթի»	0	0	0	10 721 044	10 721 044
33	"Սպայկա"	0	0	0	22 119 941	22 119 941
34	«Քարակերտի քարաձուլման գործարան»	0	0	0	5 331 287	5 331 287
35	«ՕՎԱԼ ՊԼԱՍՏԻԿ»	0	0	0	5 373 211	5 373 211
36	«ԵՐԵՎԱՆ ՄՈԼ»	0	0	0	6 490 408	6 490 408
37	«Բաղրամյան»	0	0	0	5 494 997	5 494 997
38	«Զրառ»	0	0	0	13 770 836	13 770 836
39	«ԿԱՊԱՆԻ ԼԵՌԱՀԱՐՍԱՑՄԱՆ ԿՈՄԲԻՆԱՏ»	0	0	0	30 829 460	30 829 460
40	«Սարանիստ»	0	0	0	8 016 303	8 016 303
41	«Գրանդ Քենդի»	0	0	0	10 220 576	10 220 576
42	«Արարատցեմենտ »	0	0	0	67 153 180	67 153 180
43	«Զուլակենտրոն»	0	0	0	5 718 792	5 718 792
44	«Ախթալայի ԼՅԿ»	0	0	0	6 253 430	6 253 430
45	«ԴԻՋԻԴԱԹԱ»	0	0	0	11 876 412	11 876 412
46	«Երևանի ՋԷԿ» ՓԲԸ սպառում	393 003	1 646 780	1 747 047	3 070 535	6 857 365
47	«Հրազդան-5 ՋԷԿ» սպառում	0	1 514 700	5 188 315	4 609 055	11 312 070
48	«ՀԱԷԿ» ՓԲԸ սպառում	0	13 014 315	9 301 664	5 742 887	28 058 866
49	«Սևան-Հրազդան Կասկադ» սպառում	0	2 781 237	3 556 447	3 352 284	9 689 967
50	Ընդամենը	80 392 964	717 132 600	837 455 343	1 345 052 317	2 980 033 223



(Handwritten signature)

ՆՈՐԱՅՐ ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱԼ

ՏԵՂԵԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Խորհրդի գործառնությունները

Կորպորատիվ կառավարման Կանոնագրքի 8-րդ հոդվածը և Ընկերության կանոնադրության 13.4 հոդվածը սահմանում է Խորհրդի բացառիկ իրավասությունները: Խորհրդի պատվիրակված իրավասություններ չեն սահմանվել:

Խորհրդի կազմը

Ներկայումս Ընկերության խորհուրդը բաղկացած է հինգ անդամից:

	Պաշտոն	Անուն Ազգանուն	Գործադիր	Ոչ գործադիր	Անկախ	Խորհրդի անդամ է սկսած
1.	Նախագահ	Լիանա Հովհաննիսյան		Ոչ գործադիր		17.12.2021թ. Նախագահ՝ 24.12.2021թ.
2.	Անդամ	Վարդան Ենգիդունյան		Ոչ գործադիր		25.06.2014թ.
3.	Անդամ	Ռոմիկ Ավոյան		Ոչ գործադիր		17.09.2024թ.
4.	Անդամ	Երանուհի Ազոյան		Ոչ գործադիր		23.12.2016թ.
5.	Անդամ	Նորայր Հարությունյան	Գործադիր			24.12.2024թ.

Խորհրդի անդամներից չորսը ոչ գործադիր են: Խորհրդի ոչ գործադիր անդամն այն անձն է, ով ներգրավված չէ Ընկերության կամ նրա որևէ դուստր ընկերության ընթացիկ ղեկավարման մեջ:

Խորհրդի մեկ գործադիր անդամը Ընկերության ամենօրյա ղեկավարման մեջ ներգրավված անձ է:

Խորհրդի կազմում անկախ անդամ չկա: